Atitit 技术文化塑造之道 attilax著

CSDN：在带领技术团队的过程中，你希望塑造一个怎样的技术文化？

方腾飞：我比较崇尚团队合作和技术分享浓厚的文化。

团队合作。我一直坚信只有依靠团队的力量才能创造更大的价值，所以为了培养团队合作的氛围，在团队里会经常安排团队合作的事情，也会耐心的帮助其他同事解决问题，如实行交叉Review代码，结对编程，互为备份，让同事帮另外一个同事解决问题。任何一个同事有事，另外一个同事能迅速补上，这样压力也会分担给团队，而不是自己，工作也会轻松点，大家也会有团队合作的意识。

技术分享。培养技术分享的氛围，有助于提高团队的单兵作战能力，消除单点，和提高工作效率。最近在给实习生布置任务后，都希望他们在完成任务后都能进行一些分享，比如安排某位实习生学习ODPS和谷歌的大数据论文，学习完之后让她写个PPT给大家分享下。新人入职也让他们把遇到的问题总结出来，避免后面的新人再花功夫解决重复的问题。